

## DINÁMICA DE CONDUCCIÓN

### Tema Técnico 1

#### Integridad en las compras públicas; mecanismos de coordinación y control entre sistemas de compras y entidades fiscalizadoras nacionales.

(Versión: 05 de octubre de 2018)

Primera Sesión Plenaria Técnica  
Miércoles 10 de octubre de 2018

#### Objetivo del documento:

Describir las distintas actividades que se desarrollarán durante la Primera Sesión Plenaria, respecto al Tema Técnico 1.

#### 1) Apertura de los trabajos

Lugar y hora	Salón Gran Americano, 09:00 - 09:10 (duración: 10 min)
Acto a cargo del:	<b>Dr. Jorge Bermúdez Soto</b> , Contralor General de la República de Chile y Secretario Ejecutivo de la OLACEFS
Desarrollo:	El <b>Dr. Bermúdez</b> formaliza el inicio de las discusiones técnicas.
Miembros del presídium:	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Dr. Jorge Bermúdez Soto</b>, Contralor General de la República de Chile, Secretario Ejecutivo de la OLACEFS y Coordinador del Tema Técnico 1.</li> <li><b>CPN. Oscar Santiago Lamberto</b>, Presidente de la Auditoría General de la Nación de Argentina.</li> <li><b>Mtra. Marta Acosta Zuñiga</b>, Contralora General de la República de Costa Rica.</li> <li><b>Graciela Lepe Uribe</b>, Subjefa de la División Jurídica de la Contraloría General de la República de Chile.</li> </ol>

2) Plenaria de **Introducción** al Tema Técnico 1: “Integridad en las compras públicas; mecanismos de coordinación y control entre sistemas de compras y entidades fiscalizadoras nacionales.”

Lugar y hora	Salón Gran Americano, 09:10 - 09:40 (duración: 30 min)
Acto a cargo del:	<b>Dr. Jorge Bermúdez Soto</b> , Contralor General de la República de Chile y Secretario Ejecutivo de la OLACEFS
Desarrollo:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>El Dr. Bermúdez</b>, con apoyo de una presentación (diapositivas) expone la relevancia del tema técnico, presenta a los expertos invitados al panel.</li> </ul>
Miembros del presídium:	<p><b>Presenta: Jorge Bermúdez Soto</b>, Contralor General de la República de Chile, Secretario Ejecutivo y Coordinador Tema 1.</p> <p><b>Presenta: Graciela Lepe Uribe</b>, Subjefa de la División Jurídica de la Contraloría General de la República de Chile.</p>
Modera el panel:	<b>Mtra. Marta Acosta Zuñiga</b> , Contralora General de la República de Costa Rica.

3) Inicio del **Panel de Expertos** sobre “Integridad en las compras públicas; mecanismos de coordinación y control entre sistemas de compras y entidades fiscalizadoras nacionales.”

**Objetivo del panel:** los expertos presentarán diferentes perspectivas teóricas y empíricas sobre el papel de las EFS y las compras públicas...

Lugar y hora	Salón Gran Americano, 09:40 - 11:10 (duración: 1 hora y media)
Miembros del presidium:	<p><b>Panel de expertos sobre Compras Gubernamentales y las EFS.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sra. Trinidad Inostroza Castro</b>, Presidenta de la Red Interamericana de Compras Gubernamentales (RICG)</li> <li>• <b>Cons. Cláudio Couto Terrão</b>, Presidente del Tribunal de Cuentas de Minas Gerais</li> <li>• <b>Dr. Rodolfo Barra</b>, Experto en Derecho Administrativo y Contratación de Obra Pública. Ex Presidente de la AGN y Ex Juez de la Corte Suprema de Justicia de la Nación.</li> <li>• <b>Dr. Roberto Laguado Giraldo</b>, Especialista Sr. en adquisiciones del BID.</li> </ul>
Modera el panel:	<b>María Soledad Frindt Rada</b> , Subcontralora General de la República de Chile

**PROGRAMA DE ACTIVIDADES**

Horario	Panelistas
09:40 - 09:55 (15 min)	<b>Sra. Trinidad Inostroza Castro</b> , Presidenta de la Red Interamericana de Compras Gubernamentales (RICG)
09:55 - 10:10 (15 min)	<b>Cons. Cláudio Couto Terrão</b> , Presidente del Tribunal de Cuentas de Minas Gerais
10:10 - 10:25 (15 min)	<b>Dr. Rodolfo Barra</b> , Experto en Derecho Administrativo y Contratación de Obra Pública. Ex Presidente de la AGN y Ex Juez de la Corte Suprema de Justicia de la Nación.
10:25 - 10:40 (15 min)	<b>Dr. Roberto Laguado Giraldo</b> , Especialista Sr. en adquisiciones del BID.
10:40 - 11:07 (27 min)	Debate de panelistas y/o sesión de preguntas y respuestas.
11:07 - 11:10 (3 min)	<b>Maestro de Ceremonias:</b> Recordatorio de la asignación de delegaciones por Mesa de Discusión (Se consideran 12 funcionarios por mesa, incluidos Moderador, Relator y Secretario).

## 1) Mesas de debate

---

Lugar y hora | Salón Patagonia, 11:40 - 13:10 (duración: 1 hora y media)

---

### Objetivo de las mesas de debate:

Que las delegaciones intercambien argumentos en torno a las preguntas-guía (ver Anexo 1) que plantearán los Moderadores. Asimismo, durante estas sesiones los participantes podrán compartir puntos de vista, riesgos, experiencias, buenas prácticas, inquietudes, o dudas, sobre el papel de las EFS en la fiscalización de las compras públicas.

### Dinámica:

- 1) Los Moderadores de las Mesas de Debate solicitarán la presentación de cada uno de los integrantes. Presentarán el tema, darán a conocer el objetivo del debate y el tiempo asignado.

**Duración:** 5 min (11:40-11:45 horas)

- 2) Los Moderadores de las Mesas de Debate expondrán cada una de las preguntas-guía (Anexo 1), y darán paso al intercambio de puntos de vista. Dirigirán la discusión y fomentarán la participación, evitando la monopolización de la palabra por algunos de los participantes, incentivando el respeto y la escucha. En caso de existir diversos puntos de vista, realizarán una síntesis con las diferencias más notorias de manera de buscar consenso o, caso contrario, solicitarán al Secretario dejar asentadas ambas posiciones. Propiciarán un clima distendido de análisis, apertura y participación. En caso que no se entienda la posición de uno de los integrantes, solicitarán especifique o concrete más su posición, de manera que ésta quede debidamente asentada. Llevarán control del tiempo e intentarán agotar las opiniones sobre cada pregunta. Orientarán la discusión, evitando que los participantes se dispersen o introduzcan temas que no están en la agenda. Terminado el debate y concluidas las preguntas, pedirán al Secretario exponga las notas tomadas, para ratificar o rectificar lo asentado. Consultarán si alguno de los participantes quiere agregar algo y darán cierre a la mesa.

De manera paralela, los Relatores asistirán a los Moderadores, contribuyendo a mantener viva la discusión, fomentando el interés en el tema a través de preguntas disparadoras o posiciones que permitan avanzar en el debate. De ser necesario, y a los efectos de asistir a los Secretarios, realizarán un breve resumen de la posición o ideas centrales de los participantes, para que pueda asentarse correctamente

Los Secretarios tomarán nota de la posición de la mesa para cada una de las preguntas (intervenciones, acuerdos alcanzados y conclusiones). Pedirán aclaración a los participantes o a los Moderadores en caso de duda. Presentarán un resumen de las notas tomadas, ante el requerimiento de los Moderadores o de cualquiera de los participantes.

**Duración:** 65 min (11:45-12:50 horas)

- 3) Finalizado el debate, los Moderadores trabajarán juntos con los Relatores, Secretarios y participantes en las Conclusiones de la Mesa que se presentarán al Comité Técnico Coordinador

**Duración:** 20 min (12:50 - 13:10 horas)

- 1) Los Relatores y Secretarios de las Mesas de Debate, con apoyo de representantes de la EFS Coordinadora del Tema Técnico 1 y un Técnico de la EFS anfitriona, con conocimiento en el tema, se reunirán en el Salón Patagonia, para consolidar las conclusiones generales y elaborar el Informe de Relatoría.

Esta actividad se llevará a cabo posterior al almuerzo (13:10 a 16:00 horas), en paralelo a las sesiones plenarias previstas en el Programa General.

El Comité Organizador suministrará el equipo de cómputo y proyector necesarios para la presentación del documento de trabajo ante los moderadores, relatores y secretarios de mesas de debate y representantes de las EFS Coordinadoras del Tema Técnico 1.

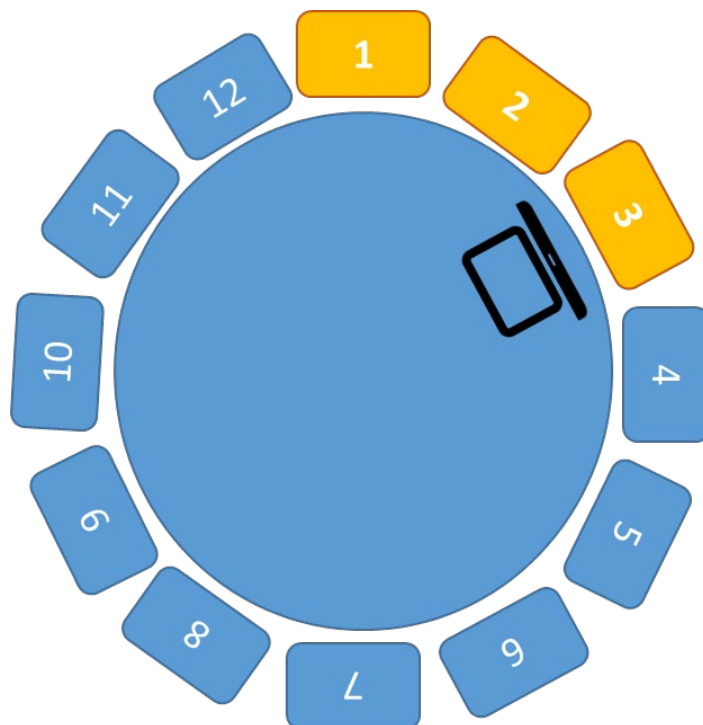
Asimismo, identificará las mesas con los números del 1 al 12, y coordinará con el comité organizador contar con conexión eléctrica para las computadoras de los relatores de cada una.

**Duración:** 60 min (14:30 – 15:30 horas)

Una vez consolidadas las conclusiones del Tema Técnico 1, se deberán entregar al **Dr. Alejandro Nieva**, Auditor General de la Nación Argentina, para su lectura durante la sesión plenaria de 17:00 a 17:30 horas.

## Integración de mesas de debate:

Los números del 1 al 3 corresponden al Moderador (1), Relator (2) y Secretario (3)



<b>Mesa 1:</b>	Salón por definir
Idioma:	Español
Moderador:	<b>Contralor EFS Chile Bermúdez Soto Jorge</b>
Relator:	<b>Liliana Ronchi</b>
Secretario	<b>Roxana Garcia</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Alejandro Valenzuela Marín EFS Chile
Lugar 5	Horacio Casabe EFS Argentina
Lugar 6	Beretta, Miguel Angel, EFS Perú
Lugar 7	Arriagada Patricia ex Contralora Chile
Lugar 8	Duro Cesar Contaduría General de la Nación
Lugar 9	Ganado Lopez, Marta TC España
Lugar 10	Forestieri, Fabián EFS Paraguay
Lugar 11	Lazo, Juan Carlos BID
Lugar 12	Narguis Katrina GIZ

<b>Mesa 2:</b>	Salón por definir
Idioma:	Español
Moderador:	<b>Contralora EFS Costa Rica Acosta Zuñiga, Marta</b>
Relator:	<b>Horacio Pernasetti EFS Argentina</b>
Secretario	<b>Mariana Tkatch</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Maritza Sanabria EFS Costa Rica
Lugar 5	Orcila V. de Constable Panamá
Lugar 6	Pineda Castro, Roy EFS Honduras
Lugar 7	Villar, Lisandro TC Pcia Santa Fe
Lugar 8	Luis Fernando Velásquez Leal AC-Colombia
Lugar 9	Vicente, Hernan TC Pcia Buenos Aires
Lugar 10	Aznar Lopez, Manuel TC España
Lugar 11	Barrera Kat, Olga EFS México
Lugar 12	

<b>Mesa 3:</b>	Salón por definir
Idioma:	Español
Moderador:	<b>Contralor EFS Bolivia Ara Pérez Henry Lucas</b>
Relator:	<b>Marcela Tain</b>
Secretario	<b>Santiago Pino</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Frindt Rada, Maria Soledad EFS Chile
Lugar 5	Grinberg, Eduardo TC Pcia Buenos Aires
Lugar 6	Long, Ruperto EFS Uruguay
Lugar 7	Cornejo Valdivia, Rosmary EFS Perú
Lugar 8	Camiletti Gabriela, EFS Argentina
Lugar 9	Granados Becerra, Juan Carlos, EFS Bogota
Lugar 10	Balmori, Ivan EFS Paraguay
Lugar 11	Ana Niubo BID
Lugar 12	Ramirez Gutierrez, Erwin GIZ

<b>Mesa 4:</b>	Salón
Idioma:	Español
Moderador:	<b>Contralo EFS Paraguay, García Avalos, José</b>
Relator:	<b>Graciela Lietti</b>
Secretario	<b>Nazaro Federico</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Díaz, Oscar EFS Dominicana
Lugar 5	Lepe Uribe, Graciela EFS Chile
Lugar 6	Sanchez Coca AC-Colombia
Lugar 7	Flores, Gonzalo TC Pcia Buenos Aires
Lugar 8	Ezcurra, Alvaro EFS Uruguay
Lugar 9	García Molino, Carlos EFS Panamá
Lugar 10	Bonilla Sandoval, Patricia EFS Medellín
Lugar 11	Resi, María Gabriela EFS Argentina
Lugar 12	Vergara Jazmín EFS Paraguay

<b>Mesa 5:</b>	Salón
Idioma:	Español
Moderador:	<b>Contralora EFS Puerto Rico Valdivieso, Yasmín EFS</b>
Relator:	<b>Alexis Poet</b>
Secretario	<b>María Otegui</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Mirosevic, Camilo EFS Chile
Lugar 5	Ali Cabrales, Jehan EFS Colombia
Lugar 6	García Avalos, José E. EFS Paraguay
Lugar 7	Rodriguez-Hernandez, Erwin EFS Puerto Rico
Lugar 8	Atanasiu, Rosemarie EFS Uruguay
Lugar 9	Simone Veronica EFS Argentina
Lugar 10	Biagioni, Oscar TC Santa Fe
Lugar 11	Teodoro Noel BID
Lugar 12	Rivera Ardila TC Santiago De Cali, Ricardo

<b>Mesa 6:</b>	Salón
Idioma:	Español
Moderador:	<b>Sub Contralor Cuba EFS Pérez Fonticoba Reynol</b>
Relator:	<b>Nestor Fleitas</b>
Secretario	<b>Lucrecia Pachano</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Sola López, Darma EFS Cuba
Lugar 5	Palacios Alas, Bertha Mariela EFS El Salvador
Lugar 6	Vargas, Osvaldo, EFS Chile
Lugar 7	Irene Esculi EFS Argentina
Lugar 8	Castrillon Benjumea Juan Fernando EFS Medellin
Lugar 9	Gonzalo Dieguez, CIPPEC
Lugar 10	Zamora Mendoza, Dewi Carolina EFS Perú
Lugar 11	Ganado Lopez, Marta TC España
Lugar 12	Engl, Reinhard GIZ

<b>Mesa 7:</b>	Salón
Idioma:	Español
Moderador:	<b>Claudio Rey</b>
Relator:	<b>Susana Montero</b>
Secretario	<b>Agustina Oviedo</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Barquet Guillen, Antuan EFS Ecuador
Lugar 5	García Molino, Carlos A. EFS Panamá
Lugar 6	Gowland, Gabriel EFS Argentina
Lugar 7	Baron Duran, Ma. Anayme, EFS Bogota
Lugar 8	Castro Rosales, Myrna, EFS Honduras
Lugar 9	Hug de Belmont, Adriana EFS Paraguay
Lugar 10	Petrasso, Juan Carlos TC Pcia Buenos Aires
Lugar 11	Alvarez Pérez, Hugo EFS Dominicana
Lugar 12	Rubio Jimena, CIPPEC

<b>Mesa 8:</b>	Salón
Idioma:	Español
Moderador:	<b>Magistrado EFS El Salvador Rivas Landaverde, Carmen Elena</b>
Relator:	<b>Alejandra Carlucci</b>
Secretario	<b>Santiago Polo</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Clavijo Ponce Edino EFS Bolivia
Lugar 5	Menjivar de Palacios, Patricia Dagmar EFS El Salvador
Lugar 6	Teilletchea, Miguel TC Pcia Buenos Aires
Lugar 7	Lopez Quintana, Alicia EFS Uruguay
Lugar 8	Gil Roberto EFS Argentina
Lugar 9	Ramirez, Griselda EFS Paraguay
Lugar 10	Perez Fontela, Natalia BID
Lugar 11	Meana Alconada, Teofilo EFS Argentina
Lugar 12	Pineda Tellrz, Luis EFS Colombia

<b>Mesa 9:</b>	Salón
Idioma:	Español
Moderador:	<b>Presidente EFS México, Colmenares Páramo, David Rogelio</b>
Relator:	<b>Carlos Valdez</b>
Secretario	<b>Virginia Bernal</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Fuentes Castro, Benjamín EFS México
Lugar 5	Rodriguez, Ricardo EFS Honduras
Lugar 6	Balbi, Diego TC Pcia Buenos Aires
Lugar 7	Marcos, Diana EFS Uruguay
Lugar 8	Valladares Arena, Ana Silvia EFS Cuba
Lugar 9	Pulgarin Hernández, Francisco Felipe EFS Medellin
Lugar 10	Oliveira, Miguel Banco Mundial
Lugar 11	Sanchez Alvarez, Lurdes BID
Lugar 12	Grinberg, Ignacio M. TC pcia Buenos Aires
Lugar 13	Arregui, Jose Nicolas EFS Paraguay

<b>Mesa 10:</b>	Salón
Idioma:	Español
Moderador:	<b>Contralor EFS Perú Shack Yalta, Nelson</b>
Relator:	<b>Laura Giunta</b>
Secretario	<b>Martín Sanchez Martinez</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Galdo Gomez, Oscar EFS Perú
Lugar 5	Romero Bonilla, Francys Indira Y. EFS El Salvador
Lugar 6	Benitez, Camilo EFS Paraguay
Lugar 7	Bernal, Virginia del Valle
Lugar 8	Laguado, Roberto BID
Lugar 9	Sanchez Coca, Sandra AC-Colombia
Lugar 10	Tomé Muguruza, Baudillo TC Europa
Lugar 11	Lavin, Renzo ACIJ
Lugar 12	Massiel Reynoso Contreras Carlyn EFS Dominicana

<b>Mesa 11:</b>	Salón
Idioma:	Portugués
Moderador:	<b>Contralor EFS Brasil Ribeiro Nardes Joao Augusto</b>
Relator:	<b>Horacio Quiroga</b>
Secretario	<b>Arturo Schweiger</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Dr. Jose Raimundo Aguiar Estado de Bahia
Lugar 5	Ruas Vieira, Fabiana EFS Brasil
Lugar 6	De Moraes Ferreira Junior, Adircelio Santa Catarina
Lugar 7	Cunha Ernesto TC Portugal
Lugar 8	De Sousa Luz Sobrinho, Napaleao TC Tocantis,
Lugar 9	Koskodan das Chagas, Claudio R. TC Rio Grande Do Sul
Lugar 10	de Moraes Ferreira Junior Adircelio TC Santa Catarina
Lugar 11	Botelho Piana, Bruno TC Rondonia
Lugar 12	Martins Rodriguez Xavier TC Rio Grande Do Sul

<b>Mesa 12:</b>	Salón
Idioma:	Portugués
Moderador:	<b>Presidente TC Minas Gerais Couto Terrao, Claudio</b>
Relator:	<b>Patricia Cittadini</b>
Secretario	<b>Laura Sandoval</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Conselheiro Dr. Marcus Presídio Estado de Bahia
Lugar 5	Cotias e Silva, Artur Adolfo EFS Brasil
Lugar 6	Holanda, Raimir TC de Ceara
Lugar 7	Bastos de Aguiar, Jose Raimundo TC de Bahia
Lugar 8	Ramos de Castro Sebatían H. TC Minas Gerais
Lugar 9	Bonilha, Ivan L. TC Paraná Brasil
Lugar 10	Potyguara Pereira de Mello José Euler, TC Rondonia
Lugar 11	Alaor Silveira, Jose TC Rio Grande Do Sul
Lugar 12	Duarte Alves de Feria, Carolina TC Santa Catarina

<b>Mesa 13:</b>	Salón
Idioma:	Portugués
Moderador:	<b>Presidente TC Estado de Bahía, Penedo Gildasio</b>
Relator:	<b>Carolina Larriera</b>
Secretario	<b>Carlos Alasino</b>
<b>EFS / Institución</b>	<b>Participantes</b>
Lugar 4	Dr. Wendel Ramos TC Estado de Bahía
Lugar 5	De Barros Presídio, Marcus Vinícius TC Estado de Bahía
Lugar 6	De Paula Kleinsorge Henrique, TC Mina Gerais
Lugar 7	Pires Dos Santos, Manoel TC Tocantis
Lugar 8	Isquierdo Reschke, Luiz A. TC Rio Grande Do Sul
Lugar 9	Pietroski Iradir TC Rio Grande Do Sul
Lugar 10	Sousa Silva, Edilson TC Rondonia
Lugar 11	Vicenti Castiel, Cintia TC Rio Grande Do Sul
Lugar 12	Carlosso Kavec, Carine TC Rio Grande Do Sul

<b>Mesa 14:</b>	Salón
Idioma:	Inglés
Moderador:	<b>Contralora de Curazao Wedervoort Miroslava</b>
Relator:	<b>Valeria Perez</b>

Secretario	Cecilia Mondolo
EFS / Institución	Participantes
Lugar 4	Shanela Cathalina EFS Curazao
Lugar 5	Cuello Moises EFS Argentina
Lugar 6	Shirsat Archana IDI
Lugar 7	Gil Sebastian IDI
Lugar 8	Harib Al Amimi INTOSAI
Lugar 9	Al Kindi, Amer INTOSAI
Lugar 10	Astesiano, Gastón BID
Lugar 11	Alblooshi Eisa, Mohammed INTOSAI
Lugar 12	Encimas, Javier, Reino Unido
Lugar 13	Rugnitz, Marcos Tito, International Union for Conservation of Nature

2) Plenaria para presentación de **Conclusiones** del Tema Técnico 1: “Integridad en las compras públicas; mecanismos de coordinación y control entre sistemas de compras y entidades fiscalizadoras nacionales.”

Lugar y hora	Salón, 17:00 - 17:30 (duración: 30 min)
Acto a cargo de:	<b>Dr. Alejandro Nieva</b> , Auditor General de la Nación Argentina. Relator del Tema Técnico 2.
Desarrollo:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Auditor General de la AGN, <b>Dr. Alejandro Nieva</b> presenta las conclusiones de las mesas de debates, las cuales serán redactadas de manera conjunta por los Moderadores y Relatores de las mesas.</li> <li>• En el caso de que haya inquietudes o comentarios de los asistentes tras leerse las conclusiones, la <b>Mtra. Marta Acosta Zuñiga</b>, Contralora General de la República de Costa Rica moderaría el otorgamiento del uso de la palabra.</li> </ul>
Miembros del presídium:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Dr. Alejandro Nieva, Auditor General de la Nación Argentina.</b> Relator del Tema Técnico 2</li> <li>2. <b>Mtra. Marta Acosta Zuñiga</b> Contralora General de la República de Costa Rica.</li> </ol>

## **ANEXO 1**

### **Preguntas Guía para las Mesas de Debate sobre**

**“Integridad en las compras públicas; mecanismos de coordinación y control entre sistemas de compras y entidades fiscalizadoras nacionales.”**

#### **PREGUNTA 1**

Destaque en orden de importancia al menos 3 o 4 buenas prácticas de los sistemas de compras públicas. En el igual sentido, indique observaciones recurrentes que pudiera presentar el sistema.

#### **PREGUNTA 2**

¿Cuáles son los mecanismos de protección de integridad pública más relevantes que se aplican en su sistema de compras (tales como códigos de conducta, observatorios, recepción de denuncias sobre malas prácticas o faltas a la ética, portal de precios testigo, otros)? ¿Cuáles considera debieran aplicarse adicionalmente?

#### **PREGUNTA 3**

Para asegurar la integridad del sistema de compras públicas ¿Qué características considera indispensable debiera tener un mecanismo de denuncias? ¿Qué rol debiera preverse para los organismos de control?

#### **QUESTION 1**

Please, mention from the most important to the least important 3 or 4 good practices of public procurement systems. Besides, please mention frequent characteristics that the system should include.

#### **QUESTION 2**

Which are the most relevant public integrity protection mechanisms implemented in your procurement system (such as code of conduct, observations, complain mechanisms on bad practices, ethical misconduct, witness price web site, among others)? Which do you consider that would be important to additionally implement?

#### **QUESTION 3**

To ensure the integrity of the public procurement system, which are the characteristics you consider necessary to be in a complaints mechanism? Which role should supervising bodies may play?